



Draagvlak en Daadkracht in Hilversum



Inhoudsopgave

3

1.	Inleiding	05
2.	Toekomstbeeld Hilversum 2025	07
3.	Houdbaarheidsopgave voor de begroting	15
4.	Grote opgaven voor Hilversum	11
5.	Opdracht aan het college	29
6.	Samenstelling portefeuilles en wethoudersteam	30





1. Inleiding

Dit coalitieakkoord schetst een toekomstbeeld voor Hilversum op weg naar 2025.

De coalitie van D66, VVD, SP en CDA legt de eerste etappe van die weg af in de tijd die voor een collegeperiode staat, namelijk vier jaar. Dit coalitieakkoord bevat de inhoudelijke keuzes die wij nu maken.

Parallel aan de gesprekken over de vorming van een coalitie is met heel de gemeenteraad gesproken over manieren waarop de lokale democratie versterkt kan worden. De uitkomst van dit gesprek is vastgelegd in het raadsakkoord. Dit wordt door de coalitiepartijen onderschreven. De coalitiepartijen nemen verantwoordelijkheid voor het tot stand brengen van de zaken die in het raadsakkoord van het college van burgemeester en wethouders verwacht worden.

Het coalitieakkoord en raadsakkoord zetten in op versterking van het politieke primaat, het draagvlak en de daadkracht van de politiek. De coalitiepartijen maken in het coalitieakkoord afspraken over speerpunten en over thema's waarover verschillende politieke inzichten bestaan. Het betekent verder dat voor overige onderwerpen wisselende politieke meerderheden kunnen worden bewerkstelligd. De coalitiepartijen spreken af hier niet de vertrouwensvraag aan te verbinden.

Missie: draagvlak en daadkracht in Hilversum

"Samen, zichtbaar en anders versterken van de sociaal, culturele, educatieve en groen ondernemende kwaliteiten van Hilversum, door de kansen tot ontplooiing van Hilversummers, ondernemers en organisaties te vergroten en de betrokkenheid bij Hilversum te stimuleren."

2. Toekomstbeeld Hilversum 2025

Onze Missie

De coalitiepartijen CDA, SP, VVD en D66 spannen zich de komende vier jaar in voor de versterking van de sociale, culturele, educatieve, groene en ondernemende kwaliteiten van Hilversum. Wij richten ons daarbij op het vergroten van de kansen tot ontplooiing van individuen en ondernemers. Wij werken aan een grotere gemeenschapszin in de wijken, wij garanderen de kwaliteit van de zorg en wij sturen op een sterkere uitstraling van Hilversum als mediastad en gezellig dorp. Wij committeren ons aan een verbetering van Hilversum als een goede plaats om te wonen, te werken en te ondernemen.

De coalitiepartijen streven ernaar dat Hilversummers zich niet alleen veilig en geborgen voelen maar ook dat ze betrokken zijn bij activiteiten in hun wijk en de gemeente als geheel. Ontplooingsmogelijkheden voor Hilversummers moeten vergroot worden. De partijen nemen de zorg voor kwetsbaren samen ter hand. Wij willen dat Hilversummers en allen die Hilversum bezoeken meer genieten van deze mooie stad, die voelt als een dorp.

Onze Waarden

6 Onze gedeelde waarden zijn: kwaliteit van zorg, economie, natuur, onderwijs, cultuur, ontplooiing van burgers en ondernemers, sociaal en betrokkenheid. Partijen zullen alles doen om het beeld van een betrouwbaar, toegankelijk en betrokken gemeentebestuur, dat oog heeft voor de menselijke maat, te versterken.

Onze Omgeving

Bij het nastreven van onze missie wordt rekening gehouden met ontwikkelingen in de landelijke politiek alsook met de algemene sociale en culturele ontwikkelingen. De grootste uitdaging is de uitbreiding van taken op het gebied van de zorg met een kleiner budget dan voordien voor die taken beschikbaar was. Ook de economie en de binnenstad vragen om een stevige aanpak. Door de toename van verantwoordelijkheden neemt de druk op Hilversum als centrumgemeente binnen de regio toe. Hilversum zal, vaak met de partners in de regio, daarbij zijn bijdrage aan het omliggende gebied moeten leveren. Tegelijkertijd zal Hilversum de belangen in die omgeving in gezamenlijkheid beter behartigen. Handelen op basis van de eigen kracht van Hilversum is daarbij leidend.



Onze zorg

Hilversum is een zorgzame stad; er is een omslag gemaakt op het gebied van zorg en participatie. Voor degenen die dat nodig hebben is ondersteuning dichtbij huis georganiseerd. Mantelzorgers worden gekoesterd. Hulp is gericht op activeren en participeren. Buurtbewoners en de gemeente weten hulpbehoevenden, van jong gehandicapten tot beperkt mobiele ouderen, goed te vinden en te ondersteunen. Zorgprofessionals hebben de veranderingen goed opgevangen en worden gewaardeerd en gerespecteerd. Hilversum heeft een uitstekend regionaal ziekenhuis.

Onze economie

De economie heeft de slag van oude naar nieuwe media gemaakt. Hilversum mediastad heeft zichzelf opnieuw uitgevonden. Hilversum is leidend gebleven op het gebied van (cross)media en beschikt daarom over relevante kennis- en onderwijsinstellingen, schone werkgelegenheid en een gezond ondernemersklimaat. De creatieve sector is in een netwerkstructuur over de hele stad verspreid en heeft in het Media Park een productie-, opslag-, bewerkings- en transfercentrum van formaat, voor nieuwe en traditionele media. De zorgsector is de tweede economische poot van Hilversum, met een belangrijk aandeel in de werkgelegenheid. Door een verdere uitbouw van de natuur en groene gebieden rond Hilversum is de omgeving beroemd om zijn mogelijkheden voor herstel, revalidatie en rust.



Onze Duurzaamheid en natuur

8 Duurzaamheid is een thema dat goed in Hilversum is ingebed. Bewoners hebben voor energieopwekking de handen ineen geslagen. Mede daardoor is Hilversum CO2 neutraal. Op het gebied van duurzaamheid, natuur en milieu bevindt de regio zich in de Europese voorhoede.

Natuur is de rijkdom van Hilversum. De mooie heidevelden en bossen die Hilversum omringen zijn waardevol. Deze kwaliteit is versterkt door natuurgebieden te verbinden en meer aandacht te hebben voor het groen in de stad. Er is geen weg over de heide.

Het Gooi is een Geopark dat aan de voorwaarden van UNESCO voldoet.

Onze binnenstad

Het centrum van de stad is opgeknapt. De leegstand is verdwenen. Een radicale groene uitstraling, gecombineerd met bouwkwiteit die past bij het architectonische imago van de stad. De rijke culturele ontwikkeling, het gevarieerde winkelaanbod en diversiteit in de culinaire- en uitgaanssector maken dat de hoge verblijfskwaliteit in de binnenstad van Hilversum een enorme aantrekkingskracht heeft voor de regio en daarbuiten. In het centrum is veel “beleving en vermaak” teruggekeerd, mede dankzij een brede culturele programmering en mooie evenementen. De toegang tot het centrum, vanuit het station via het Stationsplein en de Leeuwenstraat, is uitnodigend. Het Langgewenst is heringericht als een kleurrijk stadsplein, groen en geschikt voor warenmarkt en evenementen. De Kerkbrink heeft zich tot een aantrekkelijk uitgaansplein ontwikkeld.

Prettig Wonen

In Hilversum is het goed wonen. De gemeente heeft een gedetailleerd beeld van de woningbehoeften en de woningmarkt. Zij heeft de regierol op basis van een nieuwe regionale woonvisie en werkt constructief samen met woningcorporaties, op basis van heldere prestatieafspraken. Er is aandacht voor doorstroming, speciale doelgroepen zoals jongeren en ouderen en kansen voor mensen met een smalle beurs. Met deze gebalanceerde visie sluit de variëteit aan woningen goed aan bij de behoefte van alle Hilversummers en degenen die graag in Hilversum komen wonen. Hoogwaardige kwaliteit staat bij nieuwbouw centraal voor zowel de architectuur als de duurzaamheid.

Onze Bereikbaarheid

De bereikbaarheid is sterk verbeterd dankzij de hoog frequente Randstadrail (met aansluiting op het nachtnet), die Hilversum ook op de nieuwe lijn tussen Almere en Utrecht aansluit. De uitstekende aansluiting op het fijnmazige elektrische stadsvervoer heeft het autogebruik verminderd. Door het oplossen van een aantal verkeersknelpunten en eenrichtingsverkeer is de doorstroming in de stad verbeterd. Hilversum is de eerste gemeente met een uitgebreid netwerk aan snelle fietspaden en -stroken. Door versterking van het openbaar vervoer wordt de natuur ontzien en blijft 't Gooi als groene oase gewaardeerd door de inwoners maar zeker ook door het bedrijfsleven. Dat groene karakter is inmiddels ook in de stad te zien, Hilversum is als bomenstad weer in oude glorie hersteld.

9

Onze wijken

Er is sprake van sterke gemeenschappen op buurt- en wijkniveau in een herkenbaar en authentiek Hilversum. De gemeenschappen bepalen zelf wat nodig is voor de leefbaarheid en beheertaken in de wijk. Maatschappelijke activiteit en zorgzaamheid op buurniveau zijn stevig ingebed. Buurtinitiatieven en verenigingen zijn onderdeel van het palet aan buurtzorg. Groepen bewoners weten elkaar te vinden en werken, waar nodig met steun van de gemeente, samen in en aan hun wijk, voorzieningen in en om de school of buurthuis en vereniging. Bewoners van de wijk krijgen samen meer grip op keuze voor besteding van de beheerbudgetten. Betrokkenheid gaat hand in hand met verantwoordelijkheid. De gemeente durft los te laten, de wijk durft op te pakken.

Onze Regio

Hilversum is het krachtig centrum van een samengestelde gemeente. Het Gooi is de groene oase tussen Amsterdam, Almere, Utrecht en Amersfoort. Dankzij goed functionerende betrokken wijken heeft de gemeente de juiste balans gevonden tussen een krachtig bestuur en nabijheid bij de inwoners. De gemeente kan het gewicht van de taken en haar rol in de omgeving goed aan zonder dat de herkenbaarheid en authenticiteit van de kernen is



- 10 verloren. De gemeente levert een belangrijke bijdrage aan de Noordelijke metropool regio. De behartiging van de belangen van de eigen inwoners heeft zichtbare resultaten gegeven: in de mediasector, bij het behoud van het woonmilieu en de landschappelijke kwaliteiten, bij het op peil houden van de maatschappelijke voorzieningen en in de verbetering van de bereikbaarheid.

De coalitie, verantwoordelijk voor dit coalitieakkoord, gaat met bovenstaand perspectief aan de slag.

Dat doen we **ANDERS**, dat doen we **SAMEN** en dat maken we **ZICHTBAAR** aan de Hilversummers.

3. Houdbaarheidsopgave voor de begroting

De financiële kaders voor de meerjarenbegroting:

1. Een sluitende meerjarenbegroting tot en met 2018 zal de leidraad zijn en blijven.
2. De financiële opgave om een sluitende begroting in 2018 te realiseren is 6,5 mln.
3. Er zijn wensen voor nieuw beleid in de orde grootte van maximaal 1,5 mln.
4. In de collegeperiode 2014-2018 ligt dus een houdbaarheidsopgave van 8 miljoen euro
5. Partijen zullen ruimte laten om keuzes te maken over de invulling van de opgave. Om voldoende voorspelbaarheid te bieden hebben partijen tegelijkertijd afspraken gemaakt over zoekrichtingen. Deze betreffen:
 - a. Gemeentelijke organisatie en faciliteiten (2,5 mln.) door verdergaande digitalisering, innovatie, efficiencyverbetering, het reduceren van taken en het overdragen van taken en faciliteiten aan de samenleving.
 - b. Zorg, welzijn en sociale zaken (2,5 mln.), door het verbeteren van de efficiëntie en effectiviteit.
 - c. Overige programmabegrotingen (1 mln.).
 - d. Partijen laten ruimte voor politiek debat over de invulling, anders dan in het sociaal domein, van de resterende 2 mln.
6. Om tot een sluitende begroting gedurende de collegeperiode en daarna te komen moet 6,5 miljoen euro worden bespaard. Daarbij is rekening gehouden met de compensatie van de rijksbezuiniging op onderwijshuisvesting, zodat de afspraken met het onderwijs kunnen worden nagekomen.
7. Partijen zullen in de begroting 2017 en verder structureel financiële ruimte creëren voor nieuw beleid. Vooruitlopend daarop worden in 2015 en 2016 incidenteel middelen beschikbaar gesteld. De dekking van het nieuwe beleid valt binnen de houdbaarheidsopgave als genoemd onder 5.
8. Bij de zoektocht naar de 2 mln. van de houdbaarheidsopgave, mag de invulling daarvan geen aanleiding geven om het college te laten vallen, omdat het conform het raadsakkoord ruimte laat voor andere (wisselende) meerderheden.
9. Alle taken die voortkomen uit de decentralisaties sociaal domein, worden bekostigd uit de daartoe door het Rijk verstrekte middelen (structureel geld).
10. Er zal een voldoende grote bestemmingsreserve worden aangehouden voor de decentralisaties sociaal domein voor het organiseren van decentralisaties en de zachte landing ervan, gericht op het implementeren van de door het Rijk opgelegde kortingen. In 2014 wordt 5,1 miljoen van het rekeningresultaat 2013 aan deze bestemmingsreserve toegevoegd. Hiermee is een reserve van 8,1 miljoen beschikbaar voor de transitie sociaal domein en de invoering van de nieuwe gemeentelijke zorgtaken.

11. In de bestemmingsreserve decentralisaties sociaal domein brengen partijen geen schotten aan die hervormingen in het sociaal domein in de weg staan. Dit biedt ruimte voor innovaties en een andere manier van werken die financiële ruimte kunnen creëren.
12. Eventuele begrotingsoverschotten die op rekeningbasis worden gerealiseerd, worden voor minimaal eenderde deel aangewend om schulden af te lossen en voor tweederde deel door de raad bestemd, op basis van een voorstel van het college van Burgemeester en Wethouders. Hierbij wordt rekening houdend met de wens van partijen om in eerste instantie te kijken naar fricties die optreden vanuit de houdbaarheidsopgave en versterking in het culturele en sociale domein.
13. Het bestaande beleid voor lokale woonlasten wordt gecontinueerd. Eventuele stijgingen gaan niet boven het inflatiepercentage uit.
14. Het geprognosticeerde begrotingsoverschot 2014-2015 wordt ingezet voor incidentele dekking van prioriteiten uit het coalitieakkoord.

4. Grote opgaven voor Hilversum

De grote opgaven voor Hilversum zijn gebaseerd op de stappen die de gemeente zet op weg naar het toekomstbeeld van 2025. Daarnaast zijn specifieke onderwerpen benoemd, die partijen in de komende bestuursperiode niet aan het vrije politieke debat willen overlaten. De opgaven zijn verdeeld over acht thema's.

1. Sociaal domein
2. Economie en Cultuur
3. Centrumontwikkeling
4. Wonen
5. Bereikbaarheid
6. Buurt, wijk en regio
7. Veiligheid
8. Gemeentelijke organisatie





14 Thema 1. Sociaal domein

Grootste opgave voor de komende bestuursperiode is het goed organiseren van taken op het gebied van zorg, werk en jeugd, die het rijk aan de gemeente overdraagt. Hilversum organiseert, waar nodig met de regio, een zachte landing en aansluitend hervorming van de uitvoering van deze taken. Hierbij worden de volgende principes gehanteerd: zorg op maat, dichtbij mensen, 1 gezin-1 huishouden-1 plan, vanuit de vraag en eigen mogelijkheden (kracht) van de burger, de zorg krijgen die nodig is en zodanig dat deze taken per 2018 passen binnen de middelen die het rijk ervoor aan Hilversum beschikbaar stelt.

Om dit te bereiken is een zorgvuldige kanteling binnen de hele sector nodig. Innovatie wordt bevorderd. Mantelzorgers en vrijwilligers worden passend ondersteund. Bij aanbestedingen is de leidraad: goede kwaliteit voor een passend bedrag. Maatschappelijke initiatieven die de sociale cohesie vergroten, worden gestimuleerd en waar mogelijk ondersteund. Bij de decentralisatie van de zorg wordt geïnvesteerd in preventie en een goede wijkinfrastructuur, die ons in staat stellen structurele bezuinigingen te realiseren.

Beleidsaccenten:

- We geven het goede voorbeeld als werkgever. Samen met maatschappelijke instellingen, verenigingen en bedrijven werken we aan de verbetering van de positie van onze inwoners door de participatie van zo veel mogelijk mensen na te streven. Iedereen telt mee.
- Wij respecteren keuzevrijheid en daarmee ook wensen voor identiteitsgebonden zorg.
- De fysieke locaties waar vanuit zorgtaken worden uitgevoerd, worden zoveel mogelijk gecombineerd met bestaande activiteitencentra in de wijk.
- Wij geven ruimte aan duurzame, moderne zorg op de Monnikenberg en behoud en modernisering van Tergooi Ziekenhuizen.
- Hilversummers kunnen gedurende de zachte landing van de transities WMO-AWBZ en jeugdzorg binnen grenzen van redelijkheid rekenen op het vergelijkbaar invullen van bestaande afspraken zonder dat de continuïteit geschaad wordt.
- Bij aanbesteding van taken uit de transities wordt goed afgewogen welke gunning-criteria nodig zijn voor een goede prijs en kwaliteit. De aanbesteder heeft daarbij oog voor een correcte regeling van de arbeidsvoorwaarden van uitvoerende medewerkers van de betrokken organisaties.
- Voldoende kwaliteit en capaciteit voor maatschappelijke opvang in het kader van de rol als centrum gemeenten van Hilversum.
- Als onderdeel van de bijstelling van het beleid wordt de 4 weken wachttijd voor financiële bijstand beëindigd.
- Hilversum maakt een nieuwe verordening over de tegenprestatie, met als uitgangspunten 'geen verdringing van werk', 'zinvolle arbeid en bijdragend aan de ontwikkeling van het individu'.
- In het eerste kwartaal van 2015 maakt Hilversum een nieuwe minima-effectrapportage. Tot die tijd handhaaft Hilversum de huidige minimaregelingen.
- Mantelzorgers en vrijwilligers worden beter ondersteund. Het mantelzorg-compliment blijft in een vorm bestaan.
- De gemeente stimuleert de opzet van brede scholen en stelt zichzelf ten doel in de komende periode het aantal brede scholen met minimaal 4 te hebben vergroot.
- Hilversum behoudt maatschappelijke stages.



16 Thema 2. Economie & Cultuur

Hilversum is trots op en koestert zijn hoogwaardige werkgelegenheid en innovaties in de creatieve sector, de media en de zorg, het midden en kleinbedrijf, de Hilversumse detailhandel en het grote aantal ZZP-ers in de creatieve- en andere sectoren.

De media- en creatieve branche en zorg zijn de speerpuntsectoren voor de economische ontwikkeling van Hilversum. Wij streven naar een ondernemende culturele sector. Voor succesvolle innovaties en economische ontwikkeling van Hilversum en de regio is samenwerking tussen overheden, bedrijven en kennisinstellingen nodig. Het Gooi zoekt samenwerking met en positioneert zich tussen Utrecht, Amsterdam, Almere en Amersfoort. De rol van de overheid is aanjagen, faciliteren en ondersteunen.

Beleidsaccenten:

- De regeldruk wordt verminderd door vergunningplicht waar mogelijk te vervangen door algemene bepalingen, dan wel door de regels geheel af te schaffen. Er wordt een beroep gedaan op het zelfregulerend vermogen van de markt.
- Het huidige beleid voor koopzondagen wordt voortgezet. In het geval van grote evenementen is extra opening van winkels toegestaan. Voor nieuw beleid voor zondagopenstelling van supermarkten worden de effecten van de eerdere verruiming onderzocht en wordt bij besluitvorming rekening gehouden met alle belangen van ondernemers en omwonenden.
- Met ondernemers wordt een gemeentebreed ondernemersfonds ingesteld.
- Er komt een fysiek ondernemersloket waarin bestaande dienstverlening aan ondernemers van de gemeente en andere instellingen wordt gebundeld.
- Behoud en versterking van middelbaar - en hoger beroepsonderwijs voor de creatieve industrie en zorg. De ambitie is om op termijn meer beroepsopleidingen in Hilversum te huisvesten.
- Het college bevordert de vestiging van bedrijven door proactief te handelen en maakt daar budget voor vrij.
- Creatieve broedplaatsen worden gestimuleerd en ondersteund bijvoorbeeld door dit bestemmingstechnisch mogelijk te maken. Daar waar mogelijk wordt leegstaande ruimte ter beschikking gesteld.
- De gemeente ontwikkelt beleid voor ZZP-ers en/of kleine zelfstandigen. Om deze groep ruimte te geven voor ontwikkeling worden daarvoor belemmeringen zoveel mogelijk weg genomen.
- Het college voert een duurzaamheidprogramma uit dat in lijn ligt met het initiatiefvoorstel van de ChristenUnie, PvdA en GroenLinks.
- Om de resultaten met betrekking tot een aansprekend cultuur- en evenementenklimaat binnen de collegeperiode tastbaar en zichtbaar te laten zijn, heeft het college het voornemen de raad voor te stellen een bestuurswerkgroep in te richten inclusief de daarbij behorende kaders, budgetten en personele bezetting.
- Hilversum versterkt zijn positie als Media Stad; daarbij heeft de burgemeester een belangrijke rol.
- Hilversum blijft de amateurkunst ondersteunen waarbij een balans wordt gevonden tussen de inbreng van sponsors, vereniging en gemeente.
- Hilversum blijft de cultuureducatie ondersteunen.



Thema 3. Centrumontwikkeling

Het centrum van Hilversum krijgt een stevige impuls. De centrumvisie die in 2015 door de raad wordt vastgesteld is hiervoor de basis. Het doel is meer beleving, vermaak en verblijfskwaliteit met de partners in het centrum te organiseren. Het gaat hierbij om een goede mix van detailhandel, cultuur, bereikbaarheid, wonen, duurzaamheid en veiligheid. Hilversum investeert in ruimtelijke kwaliteit en groene uitstraling. Er komt meer ruimte voor cultuur en evenementen, nieuwe winkelconcepten en bewoning. Alle plannen en activiteiten in het centrum van de gemeente en ondernemers, bewoners en vastgoedeigenaren worden samengebracht om te komen tot een uitvoeringsagenda voor de binnenstad. Hierin krijgt ook het onderwerp leegstand een plek.

Beleidsaccenten:

- Er komt een ervaren binnenstadsmanager die betaald wordt uit het ondernemersfonds en die met ondernemers en andere belanghebbenden het centrum activeert.
- In de uitvoeringsagenda voor de binnenstad worden moderne media en communicatietechnieken opgenomen.
- Er komt een budget voor culturele programmering, amateurkunst en evenementen in de binnenstad. Dit wordt onderdeel van een nieuw cultuur- en evenementenbeleid.
- In de centrumvisie komt specifiek aandacht voor de verbinding tussen stationsgebied en Groest en de mogelijkheden voor een Herenplein-cultuurplein. De pleinen krijgen allure, groen en identiteit. Er zijn uitgaansgelegenheden voor meerdere doelgroepen.
- Het Langgewenst wordt heringericht als een plein met allure, groen en geschikt voor warenmarkt en evenementen. Beperkte laagbouw op de plint van het Langgewenst moet bespreekbaar zijn en is onderdeel van de centrumvisie.
- De uitvoering centrumvisie vraagt om een substantiële investering.
- De gemeente ontwikkelt beleid voor verdichting van winkelgebieden, onder andere door in bestemmingsplannen meer functies en flexibiliteit toe te laten in aanloopstraten.
- Om de resultaten met betrekking tot de binnenstad binnen de collegeperiode tastbaar en zichtbaar te laten zijn, heeft het college het voornemen de Raad voor te stellen een bestuurswerkgroep in te richten, inclusief de daarbij behorende kaders, budgetten en personele bezetting.



Thema 4. Wonen

In Hilversum is het goed wonen. De gemeente heeft de regierol en maakt prestatieafspraken met woningbouwcorporaties. We hebben een gebalanceerde visie met aandacht voor doorstroming, speciale doelgroepen en kansen voor mensen met een smalle beurs. Er wordt gebouwd op basis van een nieuwe woonvisie. De bouwproductie bestaat uit nieuwbouw en verbouw van (leegstaande) panden. Door de vergrijzing moet specifieke huisvesting voor zelfredzame en niet meer zelfredzame ouderen in de eigen omgeving ondersteund worden. Hoogwaardige architectuur en duurzaamheid staat bij nieuwbouw centraal. Hilversum adviseert het Rijk positief over de aanwijzing van de tuinvijken Zuid en Oost als beschermd dorpsgezicht. Het ruimtelijk kwaliteitsbeleid en de toetsing van welstand en ruimtelijke kwaliteit wordt gemoderniseerd.

Beleidsaccenten:

- Er komt een nieuwe (regionale) woonvisie. Daaraan ligt een nieuw onderzoek naar de woningmarkt (woningbehoefte/woningvoorraad in de sociale c.q. betaalbare, de middeldure en de dure klasse) ten grondslag. Als deze daartoe aanleiding geeft, kan de huidige verdeling in het woningbouwprogramma in de sociale c.q. betaalbare, middeldure en dure klasse van $\frac{1}{3}$ - $\frac{1}{3}$ - $\frac{1}{3}$ worden aangepast op een wijze die bijdraagt aan gedifferentieerde wijken en die ten goede komt aan specifieke doelgroepen zoals ouderen en jongeren. Ook wordt onderzocht wat het effect is van verlaging van de grenswaarden voor betaalbare woningen.
- Vooruitlopend op dit onderzoek zoekt de gemeente in huidige en eventueel te openen grondexploitaties naar mogelijkheden om corporaties 100 sociale huurwoningen extra te laten realiseren in deze collegeperiode. Hierin is begrepen een tweede corporatiehotel. Dit wordt onderdeel van de prestatieafspraken met corporaties.
- Bij de prestatieafspraken is aandacht voor duurzaamheid, leegstand, scheefwonen en bevordering van doorstroming van huurders door het o.a. voor ouderen mogelijk maken een ouderenwoning te betrekken tegen dezelfde huurcondities als eerder voor hun gezinswoning.
- De kernvoorraad sociale c.q. betaalbare woningen neemt niet af.
- Er komen nieuwe parkeernormen voor woningbouw in het centrum en daarbuiten.
- De gemeente voert een actief monumentenbeleid dat voornamelijk gericht zal zijn op beeldbepalende gebouwen in Hilversum. Daarbij is specifieke aandacht voor het vinden van passende bestemmingen voor cultureel erfgoed zoals kerken en omroepgebouwen.
- De monumentenverordening wordt zodanig aangepast dat aanvragen voor een monumentenstatus een directe beschermende werking hebben op het object van de aanvraag. .
- De gemeente ondersteunt het initiatief om Zonnestraal op de Werelderfgoedlijst van Unesco te krijgen actief.
- Met het oog op de woonkwaliteit wordt het groene karakter van Hilversum beschermd en uitgebreid.
- Er wordt een commissie ruimtelijke kwaliteit ingesteld, waarin de welstandscommissie opgaat. De relatie tussen de stadsbouwmeester en de raad wordt versterkt.
- Indien kinderen hun ouders willen verzorgen wordt het gemakkelijker gemaakt om ouder-kindbewoning mogelijk te maken



Thema 5. Bereikbaarheid

Voor de bereikbaarheid van Hilversum na 2020 en het oplossen van de bestaande knelpunten wordt in 2015 een structuurvisie met uitvoeringsprogramma Verkeer en Vervoer gemaakt. De afspraken die in de afgelopen periode tot stand zijn gekomen rond Hoogwaardig openbaar vervoer (HOV) blijven in stand. De huidige plannen zijn goed voor de economie, de bereikbaarheid en de aansluiting van Hilversum op de toekomstige OV infrastructuur. Er zal nader onderzoek gedaan worden naar optimalisaties van de HOV die met de projectpartners overeengekomen kunnen worden. Er wordt tegelijkertijd ingezet op vraaggeoriënteerd fijnmazig openbaar vervoer. Verkeersmaatregelen voor het centrum zijn onderdeel van de centrumvisie.

Beleidsaccenten:

- De gemeente geeft ruim baan aan de fiets door het verbeteren van de fiets-verbindingen, de stallingsmogelijkheden en de fietsveiligheid.
- Onderzoek naar tweerichtingsverkeer op bv. Schapenkamp en Emmastraat en oplossingen voor de kleine spoorbomen bij de Hoge Larenseweg zijn onderdeel van de centrumvisie.
- Het project 'verkeersveiligheid rondom scholen' wordt uitgevoerd.
- In de openbare ruimte en bij herinrichtingsprojecten is aandacht voor de toegankelijkheid voor mindervaliden en ouderen.
- Toezien op naleving van het convenant nachtelijk doorgaand vrachtverkeer voor de Diependaalselaan.
- Onderzoek naar verlaging van de parkeertarieven op het maaiveld rondom het centrum en in winkelgebieden, met de intentie het parkeren in de schil rond het centrum na 19.00 uur gratis te maken.
- In 2014 start een pilot voor buurtbussen en wordt onderzoek gedaan naar de verdere behoefte aan buurtbussen.
- Bij de uitvoering van het HOV-project moet rekening worden gehouden met toekomstige verrailbaarheid.
- De gemeente zal niet mee werken aan initiatieven die er toe kunnen leiden dat het aantal en het soort vliegbewegingen boven Hilversum significant wijzigt.
- Natuur is de rijkdom van Hilversum. De mooie heidevelden en bossen die Hilversum omringen zijn waardevol. Deze kwaliteit zal worden versterkt door het groen in de stad uit te breiden en natuurgebieden te verbinden.



Thema 6. Buurt, wijk en regio

Om de toekomst slagvaardig tegemoet te kunnen treden en de belangen van Hilversum en het Gooi goed te blijven dienen is gemeentelijke herindeling op termijn belangrijk. Versterking van de gemeentelijke wijkstructuur is daarvoor een voorwaarde.

Hilversum maakt in de komende bestuursperiode meer werk van haar rol als centrumgemeente. Hilversum zet zich in voor een betere positie in en van de “Randstad Noordvleugel” en van het Gooi tussen Amsterdam, Utrecht, Almere en Amersfoort. Van de regionale herindeling – die op een ander bestuurlijk niveau beslist zal worden – wil Hilversum onderdeel zijn en daarbij draagt het gemeentebestuur het belang van de Hilversummers in de toekomst zo goed mogelijk uit.

Tegelijkertijd versterkt het gemeentebestuur de wijken in Hilversum. De invloed en betrokkenheid van Hilversummers op hun directe woon- en leefomgeving wordt groter. We zetten in op de eigen kracht van mensen die samenwerken om de (sociale) omgeving te versterken. Zorg- en beheertaken worden meer in de nabijheid van de inwoners georganiseerd, waarbij groepen inwoners elkaar weten te vinden rondom voorzieningen en meer samenwerken, soms met ondersteuning van de gemeente. De gemeente laat los en de wijk neemt verantwoordelijkheid. Voor inspraak en zeggenschap van Hilversummers wordt de hoogst mogelijke trede van de participatieladder nagestreefd.

Beleidsaccenten:

- Het ontwikkelen van wijken zodat mensen samen hun maatschappelijke omgeving vormen. De wijk is bindmiddel tussen betrokken bewoners; de wijk is de plek voor de zorg voor mensen; de wijk is budgethouder voor beheer en onderhoud; de wijk is spil in veiligheid en leefbaarheid.
- Een verhoogd wijkbudget en het specifiek toewijzen van bestaande budgetten ten behoeve van wijkontwikkeling, verenigingsleven en vrijwilligerswerk. Het toepassen van het concept van Buurtrechten is een goede mogelijkheid.
- Het college legt in 2014 een conceptverordening voor aan de raad die een correctief referendum mogelijk maakt. De condities waaronder een correctief referendum mogelijk is, zijn onderdeel van politiek debat in de raad.
- Als de indeling van de regio de slagvaardigheid van regionaal beleid beperkt, stelt Hilversum het resultaat boven de eenheid van de regio en trekt zich zo nodig terug.
- Buurt, wijk en regio -ontwikkeling vormen de basis voor bestuurlijke vernieuwing, die partijen in willen zetten.
- Onderzoek naar efficiëntere uitvoering van back-officefuncties door regionale samenwerking.



**“Ruim tien jaar geleden
is er bij ons ingebroken,
nog steeds schrik ik
regelmatig ’s nachts
wakker”**

**“Als je bij thuiskomst ziet
dat er inbrekers in je huis
geweest zijn, dan voelen
wij ons niet meer veilig.
Dit zou onze veilige plek
moeten zijn”**

**“Het zijn niet alleen je spullen
die worden afgenomen maar ook
je veiligheidsgevoel”**

Thema 7. Veiligheid

Een veilige woonomgeving en je veilig voelen is een belangrijke bouwsteen voor de leefbaarheid van Hilversum. In Hilversum neemt de objectieve veiligheid toe. Tegelijkertijd daalt het aantal overvallen en inbraken. Hilversummers voelen zich niet veiliger, een tegenstelling die geadresseerd moet worden. Het college heeft de ambitie om samen met inwoners en veiligheidspartners ervoor te zorgen dat het veiligheidsgevoel toeneemt.

Voor het vertrouwen in de rechtsstaat en de politie is het belangrijk dat voortaan voldoende aandacht wordt geschonken aan slachtoffers. Een efficiënt aangiftebeleid is hiervan een belangrijk onderdeel.

Naast de maatregelen gericht op het vergroten van het veiligheidsgevoel, is preventie een speerpunt van het nieuwe college. Betrokkenheid van ouders en scholen en maatregelen om te voorkomen dat bijvoorbeeld jongeren terugvallen in crimineel gedrag zijn hierbij belangrijk. Materiële schade zal zo vaak als mogelijk op de dader worden verhaald en de slachtoffers worden hierbij ondersteund.

Het Integraal Veiligheidsplan blijft de kern van het veiligheidsbeleid en zal in samenwerking met inwoners en andere veiligheidspartners worden ontwikkeld.

Beleidsaccenten

- De politie voert wijkscans uit en burgers en ondernemers worden betrokken bij het veiligheidsbeleid. Zij kunnen meebeslissen over de aanpak van onveiligheid in de eigen wijk. De gemeente zal initiatieven van burgers en ondernemers die zijn gericht op het verbeteren van de veiligheid en leefbaarheid aanmoedigen en ondersteunen. Meer zichtbaarheid van de politie in wijken is gewenst.
- Aan inwoners wordt gevraagd om alert en behulpzaam te zijn en als de situatie dat vraagt en toelaat, signalerend en waarschuwend op te treden.
- Bij de aanpak van overlast en criminaliteit door jeugdgroepen is een belangrijke taak weggelegd voor de lokale zorg- en veiligheidspartners en het Veiligheidshuis.
- Het college zet zich actief in voor preventie- en handhaving van alcohol- en drugsmisbruik, in het bijzonder van 16/17 jarigen. Zowel de betrokkenheid van de jongeren zelf als de verantwoordelijkheid van de ouders/opvoeders stimuleren we. We sluiten aan bij de campagnes die excessief alcoholgebruik voorkomen.
- Wij geven meer aandacht aan digitale privacy en veiligheid. Iedereen dient er op te kunnen vertrouwen dat zorgvuldig met persoonsgegevens wordt omgegaan en dat de privacy gewaarborgd is. We ontwikkelen visie en beleid op digitale veiligheid.
- Om de veiligheid van onze winkelstraten, horecagebieden en bedrijventerreinen te vergroten zal het college zich samen met ondernemers en politie bezig blijven houden met actieplannen zoals “ Veilig Ondernemen” en het Horecaconvenant. Het invoeren van een veiligheidsapp wordt overwogen.
- Het college gaat door met cameratoezicht, in combinatie met overige maatregelen, op plekken waar dit echt nodig is en evalueert de effecten van het huidige beleid. Hierbij wordt gestreefd naar zoveel mogelijk live uitlezen van camerabeelden.
- Het aantal coffeeshops wordt langs natuurlijke weg teruggebracht naar de landelijke norm, zoals in het coffeshopconvenant is vastgesteld.
- Hilversum maakt onderdeel uit van de Veiligheidsregio. De doorontwikkeling van de regionale brandweer moet zo snel mogelijk worden afgerond. Dit zal onafhankelijk worden getoetst.



Thema 8. Gemeentelijke organisatie

De maatschappij ontwikkelt zich, de rol van de gemeente verandert. De organisatie past zich daaraan aan. De gemeentelijke organisatie versterkt haar dienstverlenende cultuur. Ze zal meer gericht op en vanuit de wijken gaan werken. Door taken en verantwoordelijkheden nabij inwoners en laag in de organisatie te leggen zal sneller ingespeeld kunnen worden op wensen van de Hilversummers. De ambtelijke organisatie heeft een grote betrokkenheid bij Hilversum, veel kennis en is loyaal. Dit wordt onderkend en gewaardeerd. De gemeentelijke organisatie en faciliteiten dragen in 2018 bij aan de houdbaarheidsopgave voor de begroting. De keuzes hiervoor worden gemaakt op basis van de geformuleerde missie. De bijdrage wordt in de komende periode behaald door verdergaande digitalisering, innovatie, efficiencyverbetering, het reduceren van taken en het overdragen van taken en faciliteiten aan de samenleving.

Beleidsaccenten:

- ICT aanpassingen en vernieuwingen worden projectmatig uitgevoerd, gemonitord en beheerst. Privacy en digitale veiligheid zijn daarbij belangrijk.
- De gemeente (raad, college en ambtelijke organisatie) is open en betrouwbaar en kent een coöperatieve houding: “Ja, mits” in plaats van een “Nee, tenzij”.
- De gemeente vergemakkelijkt de mogelijkheid voor mensen en organisaties om individuele situaties voor te leggen die evident een individuele aanpak vergen, omdat de van toepassing zijnde regelgeving ongewenste effecten met zich mee brengt.
- De burgemeester is de eerste bewaker van de goede toegankelijkheid voor de bewoners tot bestuur en organisatie. Hiermee vervult hij een belangrijke rol voor bewoners, bedrijven en instellingen indien zij het gevoel hebben “vast te lopen”.
De burgemeester vervult deze taak in het verlengde van zijn taken die voortvloeien uit artikel 170 van de Gemeentewet.

5. Opdracht aan het college

De gemeenteraad geeft het nieuwe college opdracht om het coalitieakkoord uit te werken in de programmabegroting 2015, inclusief meerjarenbegroting.

6. Samenstelling portefeuilles en Collegeteam

Veiligheid en bestuursstijl

Onderdelen Openbare orde en Veiligheid; Communicatie; Bestuurlijke aangelegenheden (w.o. toegankelijkheid van bewoner naar bestuur en organisatie, integriteit, boegbeeld voor Media, regio en verder)

Wie P.I. Broertjes (Pieter) - Burgemeester



Financiën, Economie & Media, Cultuur, Wijk & Regio

Onderdelen Financiën en Inkoop; Economie & Media, Cultuur, Evenementen en Toerisme; Bestuurlijke vernieuwing, burgerparticipatie, wijk en regio

Wie W.M. Jaeger (Wimar) - D66 - 1.0 - 1e loco-burgemeester



Ruimtelijke Ordening & Verkeer, Sport en Gemeentelijke Organisatie

Onderdelen Ruimtelijke Ordening, Vergunningverlening en Handhaving; Coördinatie project Binnenstad; Bereikbaarheid, Verkeer, Beheer en Openbare ruimte; Sport en recreatie;

Gemeentelijke Dienstverlening, P & O en organisatieontwikkeling;

Wie F.G.J. Voorink (Floris) - VVD - 1,0 - 2e loco-burgemeester



Participatie, Sociale Zaken en Arbeidsmarkt

Onderdelen Sociale Zaken en Participatie (incl. decentralisatie Participatiewet)
Arbeidsmarkt en Werkgelegenheid
Beroepsonderwijs
2e wethouder wijkzaken

Wie A. Klamer (Arjo) - SP - 0,7 - 3e loco-burgemeester



Wonen, Natuur & Duurzaamheid en Monumentenzorg

Onderdelen Wonen en Grondzaken;
Natuur, Milieu en Duurzaamheid
Monumentenzorg

Wie J.N. van Vroonhoven-Kok (Nicolien) CDA - 0,7 - 4e loco-burgemeester



31

Zorg, Welzijn, Jeugd & Onderwijs

Onderdelen Onderwijs (BO/VO) en Jeugdzorg (inclusief decentralisatie Jeugdwet)
Zorg en Welzijn (inclusief decentralisatie Wet maatschappelijke ondersteuning) & Gezondheidszorg
Coördinerend wethouder Sociaal domein

Wie E.G.J. van der Want (Eric) - D66 - 0,7 - 5e loco-burgemeester



